



نموذج تقييم الأداء السنوي لعام  
(سجل الأداء والتقرير السنوي)  
**للوظائف الإدارية والمالية\***  
(الفئة الأولى)

الجزء الأول: ارشادات عامة لتعبئة هذا النموذج.

1. يتم التعامل مع هذا النموذج بشكل مستمر بما يضمن تدوين ابرز الواقع الايجابي والسلبي في الجزء (2/ب) حال وقوعها من قبل الرئيس المباشر خلال سنة التقييم و يعبأ الجزء (3) المتعلق بنتائج مقابلة الأداء مرتين في السنة.
  2. لا يجوز اجراء اي تعديل على اي من محتويات نموذج تقييم الأداء السنوي بعد اعتماده.
  3. ارفاق المستندات والأدلة التي ثبتت تميز أداء الموظفين في حال كان نتيجة تقييم أداء الموظف النهائية بتقدير ممتاز، وكذلك ارفاق المستندات والأدلة في حال كان نتيجة تقييم أداء الموظف بتقدير ضعيف، والإجراءات التطويرية التي اتخذت لتحسين مستوى أداؤه.
  4. يكون سجل الأداء المرجعية الرئيسية في إعداد تقرير الأداء السنوي.
  5. اذا اخذت بحق الموظف عقوبة من (6-2) من العقوبات التأديبية المخصوص في المادة (14/ا) يجب ان لا يزيد تقديره السنوي عن مقبول.
  6. ان لا يتجاوز عدد النتائج التي يساهم الموظف في تحقيقها عن خمسة ولا تقل عن اثنين. وفي حال زيادة النتائج عن الحد الأعلى ترتب حسب أهميتها، ويختار الرئيس المباشر أهم خمسة منها.
- ممتاز: لدى الموظف القدرة لإنجاز الاعمال بشكل يفوق المستوى المتوقع بشكل استثنائي.
  - جيد جداً: لدى الموظف القدرة لإنجاز الاعمال بشكل يفوق المستوى المتوقع.
  - جيد: لدى الموظف القدرة لإنجاز الاعمال بشكل مرضي ويقابل المستوى المتوقع.
  - مقبول: لدى الموظف القدرة لإنجاز الاعمال بالحد الأدنى من المستوى المتوقع.
  - ضعيف: أداء الموظف أقل من المستوى المتوقع والمقبول ويحتاج إلى تحسين وتطوير.

- معلومات عامة عن الموظف ( تعبأ بإشراف وحدة الموارد البشرية ) .

السادرة:	.....
رقم الملف:	.....
الرقم الوطني:	.....
الاسم:	.....
الفذالة:	.....
إدارة، مديرية:	.....
المؤهل العلمي:	.....
اسم وتوقيع مسؤول وحدة الموارد البشرية:	.....

**الجزء الثاني : سجل الأداء**

(أ) النتائج المطلوب من الموظف تحقيقها ويختص لها (25) علامة .

العلامة المستحقة	العلامة القصوى	يتم تدوين نتائج الأعمال المطلوب من الموظف تحقيقها وقتاً لحظة وأولويات العمل في الوحدة التي يعمل بها الموظف	الرقم
			1
			2
			3
			4
			5

25

**المجموع**

اطلعت على النتائج المطلوب تحقيقها اعلاه و العناصر العامة والخاصه و عناصر التميز المبينه في الجزء الرابع (أج).

اسم الموظف: .....  
 التوقيع .. التاریخ : .....  
 ..... التوقيع .. التاریخ : .....  
 ..... اسم الرئيس المباشر: .....

(ب) سجل الواقع الايجابيه والسلبيه خلال سنة التقىيم. ( يتم تدوين ابرز الواقع الايجابية والسلبية بالاستناد الى عناصر التقىيم العامة والخاصه )

الرقم	التاريخ والتاريخ	يتم تدوين ابرز الواقع الايجابية والسلبية خلال النصف الاول من سنة التقىيم مع ارفاق الوثائق الداعمة.	التاريخ والتاريخ
1	..... م 20 / /		..... م 20 / /
2	..... م 20 / /		..... م 20 / /
3	..... م 20 / /		..... م 20 / /
4	..... م 20 / /		..... م 20 / /
5	..... م 20 / /		..... م 20 / /
6	..... م 20 / /		..... م 20 / /
7	..... م 20 / /		..... م 20 / /
8	..... م 20 / /		..... م 20 / /
9	..... م 20 / /		..... م 20 / /
10	..... م 20 / /		..... م 20 / /

**الجزء الثالث: نتائج مقابلة الأداء** وتشمل أداء وسلوك الموظف خلال فترات المراجعة المبنية أدناه والتي تم تدوين أبرز الواقع بشأنها في سجل الأداء السنوي في (الجزء الثاني)

مرحلة المراجعة للفترة الأولى التارikh: من: 20/5/20 إلى: 31/5/20 م مرحلة المراجعة للفترة الثانية التارikh: من: 1/11/20 إلى: 20/11/20 م			
الإجراءات المتخذة لتعزيز نقاط القوة ومعالجة نقاط الضعف وتحسين الأداء	نقاط القوة / نقاط الضعف	الإجراءات المتخذة لتعزيز نقاط القوة ومعالجة نقاط الضعف وتحسين الأداء	نقاط القوة / نقاط الضعف
تمت مناقشة نقاط القوة و نقاط الضعف لدى الموظف خلال فترة المراجعة للفترة الثانية وتحديد الإجراءات المتخذة لمعالجة نقاط الضعف وتحسين الأداء.	اسم الموظف: ..... التاريخ: ..... التوقيع: .....	تمت مناقشة نقاط القوة و نقاط الضعف لدى الموظف خلال فترة المراجعة للفترة الأولى وتحديد الإجراءات المتخذة لمعالجة نقاط الضعف وتحسين الأداء.	اسم الموظف: ..... التاريخ: ..... التوقيع: .....
اسم الرئيس المباشر: ..... التاريخ: ..... التوقيع: .....	اسم الرئيس المباشر: ..... التاريخ: ..... التوقيع: .....	اسم المدير المعنى: ..... التاريخ: ..... التوقيع: .....	اسم المدير المعنى: ..... التاريخ: ..... التوقيع: .....
.....	.....	.....	.....

**- التوصيات**

التاريخ	رأي المدير	التاريخ	توصية الرئيس المباشر
20 / /		20 / /	
20 / /		20 / /	
20 / /		20 / /	

## الجزء الرابع: التقرير السنوي

الكفايات الوظيفية: هي المعرف و المهارات والقدرات والاتجاهات (السلوكية والشخصية) الواجب توفرها في الموظف والتي تمكنه من ممارسة عمله أو القيام بأداء مهام وظيفته.

العلامة المستحقة						عناصر التقييم العامة والخاصة (الكفايات الوظيفية)	(i)
ضعف	مقبول	جيد جداً	جيد	ممتاز			
2,5	3	3,5	4	5		الإحاطة بالتشريعات الوظيفية وفهم أهداف الدائرة ورسالتها والالتزام بقيمها.	عناصر الخاصة بالوظيفة
2,5	3	3,5	4	5		التقيد باوقات الدوام الرسمي والحرص على استخدام الوقت في عمل منتج	
2,5	3	3,5	4	5		اللام ببرامج العمل المقررة على مستوى الوحدة التنظيمية التي يعمل بها الموظف، والمهارات الملازمة لتنفيذها.	
2,5	3	3,5	4	5		الاتصال الفعال والعمل بروح الفريق.	
2,5	3	3,5	4	5		إنجاز الأعمال المكلف بها بالدقة والسرعة المطلوبتين.	
2,5	3	3,5	4	5		التعلم وتطوير الذات وتتحمل مسؤوليات أعلى.	
2,5	3	3,5	4	5		معاملة متلقى الخدمة بلياقة وكفاءة.	
2,5	3	3,5	4	5		تحمل ضغوط العمل والمحافظة على مستويات الإنجاز المطلوبة.	
3	3,5	4	5	6		وضع برامج العمل التنفيذية بما يتفق والخطوة المعتمدة وتنفيذها.	
2,5	3	3,5	4	5		الحرص على نقل وتدوير المعرفة للمستويات الأدنى لتنمية قدراتهم وضمان استمرارية العمل.	
2,5	3	3,5	4	5		تقديم الاقتراحات الهدفية إلى تطوير العمل.	
2,5	3	3,5	4	5		تحليل البيانات والمعلومات ذات الصلة بطبيعة العمل واستخلاص المؤشرات وتقديم التوصيات المناسبة.	
2	2,5	3	3,5	4		الاعتماد على الذات وقلة الحاجة إلى الإشراف.	
مجموع العلامات المستحقة للعناصر العامة والخاصة من (65) علامة							

### العلامة المستحقة

(ب) مدى تحقيق النتائج المطلوب من الموظف تحقيقها وفقاً للبيانات في الجزئين الثاني والثالث من (25) علامة.

العلامة المستحقة		تحقيق النتائج
(10) علامات		(ج) عناصر التمييز الوظيفي:
العلامة المستحقة	العلامة القصوى	العنصر التي تدل على إنجاز متميز ومتفوّق يقدمه الموظف وبما ينعكس على أداء الوحدة التنظيمية والدائرة ككل ويطلب أدباتها تقديم معزّزات ومستندات.
	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقديم مقتراحات ومبادرات تتصل بتطوير عمل الدائرة وتم الأخذ بها. أذكر الدليل.....</li> </ul>
	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نقل المعرفة والخبرة المتراكمة إلى الزملاء ، سواء من خلال إعداد الأوراق العلمية أو التقارير أو القاء المحاضرات وغيرها. أذكر الدليل.....</li> </ul>
	10	العلامة المستحقة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• في حال حقق الموظف في سنة التقييم جميع أو أي من من البنود الواردة في المادة (30/أ) من نظام الخدمة المدنية رقم (82) لسنة 2013 أو في حال حصوله في سنة التقييم على أي من جوائز التميز المعتمدة على المستوى الوطني أو الدولي فيعطي علامة التمييز كاملة في تقييم الأداء السنوي وهي (10) علامات.</li> </ul>		

من (100) علامة.

### المجموع النهائي للعلامات

العام:	التقدير العام:
ضعف	دون 60 - 60 مقبول

اسم الرئيس المباشر : ..... التوقيع : ..... التاريخ : ..... / ..... / ..... ٢٠١٥م

رأي المدير:  موافق  غير موافق (للأسباب المرفقة)

اسم المدير المعنى : ..... التوقيع : ..... التاريخ : ..... / ..... / ..... ٢٠١٥م

اعتماد الأمين العام (أو من يوكله) : ..... العلامة : ..... التقدير العام :

الاسم : ..... التوقيع : ..... التاريخ : ..... / ..... / ..... ٢٠١٥م